

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

PERÍODO DE VIGÊNCIA

2026 - 2027

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO	4
2. PROCEDIMENTOS METODOLÓGICOS	4
2.1 Etapas Metodológicas.....	5
2.2 Análise Situacional.....	6
2.3 Análise SWOT	7
3.0 ORGANIZAÇÃO	8
4.0 INTEGRAÇÃO ORGANIZACIONAL NO CONTEXTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO	10
4.1 Identidade Institucional	11
Missão	11
Visão	11
Valores	11
5. CONSIDERAÇÕES FINAIS	12

APRESENTAÇÃO

A Secretaria de Estado do Desenvolvimento Sustentável (SEDEST/PR), alinhada às diretrizes estratégicas do Governo do Estado, apresenta o seu Planejamento Estratégico Institucional para o período de 2026 a 2027. Este documento tem como finalidade orientar a atuação da Secretaria de forma estruturada, integrada e efetiva, assegurando coerência entre suas ações internas e as políticas públicas entregues à sociedade.

O planejamento foi desenvolvido com base em diagnóstico situacional, análise de processos, avaliação das demandas sociais e ambientais do Estado do Paraná, além da participação das coordenações técnicas e da Diretoria-Geral. Sua construção busca fortalecer a governança institucional, aprimorar a gestão dos recursos públicos e ampliar os resultados das políticas de sustentabilidade, clima, saneamento, educação ambiental, economia circular e conservação do patrimônio natural.

Este instrumento servirá como referência para decisões estratégicas, definição de metas, acompanhamento de indicadores e monitoramento das entregas prioritárias da Secretaria. O compromisso é promover transparência, eficiência e inovação na gestão pública, assegurando que as ações da SEDEST contribuam de forma significativa para o desenvolvimento sustentável do Paraná.

“O Paraná reafirma seu compromisso com a sustentabilidade e a inovação tecnológica.” — Rafael Greca

1. INTRODUÇÃO

O Planejamento Estratégico Institucional da Secretaria de Estado do Desenvolvimento Sustentável (SEDEST/PR) para o período de 2026 a 2027 representa um instrumento fundamental de gestão, direcionado ao fortalecimento das políticas públicas ambientais e ao aprimoramento da governança interna. Em um cenário global de crescentes desafios climáticos, demandas socioambientais complexas e necessidade de maior eficiência administrativa, a construção de um planejamento estruturado torna-se essencial para orientar decisões, priorizar recursos e garantir resultados consistentes para a sociedade.

A SEDEST possui um papel estratégico no Governo do Estado do Paraná, atuando na promoção da sustentabilidade, na conservação dos recursos naturais, na ação climática, no saneamento ambiental, na educação ambiental e na economia circular. A transversalidade de suas políticas requer integração entre coordenações, articulação interinstitucional e alinhamento com diretrizes estaduais, nacionais e internacionais.

Este documento foi desenvolvido com base em análises técnicas, diagnósticos de situação, demandas identificadas no mapeamento de processos, bem como diretrizes emanadas pela Casa Civil e pela Diretoria-Geral. Seu propósito é estabelecer uma visão clara e objetiva sobre onde a Secretaria está, onde pretende chegar e quais caminhos serão adotados para alcançar os resultados esperados. Situando sua importância para a melhoria da gestão pública e para a consolidação de uma atuação institucional alinhada aos objetivos de desenvolvimento sustentável do Estado do Paraná.

2. PROCEDIMENTOS METODOLÓGICOS

A elaboração do Planejamento Estratégico Institucional da Secretaria de Estado do Desenvolvimento Sustentável (SEDEST/PR) para o período de 2026 a 2027 seguiu uma abordagem metodológica estruturada, voltada à construção participativa, análise técnica e alinhamento com as diretrizes estratégicas do Governo do Estado. O

processo metodológico teve como foco integrar a visão interna da Secretaria às demandas externas da sociedade e aos desafios socioambientais contemporâneos.

A metodologia adotada baseou-se em três eixos principais:

1. **Diagnóstico Institucional:** análise da situação atual da Secretaria, contemplando aspectos organizacionais, processos internos, marcos legais, programas em execução e demandas prioritárias. Essa etapa envolveu consultas às coordenações e equipes durante o levantamento de dados do mapeamento de processos.
2. **Análise Estratégica:** identificação de forças, fraquezas, oportunidades e ameaças por meio da matriz SWOT, permitindo compreender o contexto interno e externo e subsidiar a definição dos objetivos estratégicos.
3. **Planejamento Participativo:** coleta de contribuições das coordenações técnicas, da Diretoria-Geral e de áreas-chave da Secretaria, garantindo representatividade na construção das diretrizes estratégicas e dos projetos estruturantes.

2.1 Etapas Metodológicas

O processo foi estruturado nas seguintes etapas:

- **Levantamento preliminar:** identificação de ausência de um planejamento estratégico norteador para a secretária.
- **Coleta de informações:** informações coletadas nas entrevistas, realizadas com os funcionários, durante o mapeamento de processos.
- **Consolidação dos dados:** análise comparativa das informações recebidas, agrupamento temático e organização por eixos estratégicos.
- **Análise SWOT:** elaboração e validação da matriz SWOT como ferramenta norteadora do plano.
- **Construção do referencial estratégico:** definição de missão, visão e valores.
- **Revisão técnica:** avaliação do documento preliminar com a Diretoria-Geral.
- **Finalização e validação institucional:** ajustes finais, circulação para validação do setor de controle interno e compliance e preparação da versão oficial a ser enviada à Casa Civil.

- **Ciência de conhecimento:** circulação interna por e-protocolo registrando a ciência de conhecimento de todos os envolvidos.

2.2 Análise Situacional

A Análise Situacional da Secretaria de Estado do Desenvolvimento Sustentável (SEDEST/PR) permite compreender o contexto interno e externo que influencia sua atuação, identificando condições, desafios, oportunidades e restrições que devem ser consideradas na formulação do Planejamento Estratégico Institucional 2026–2027. Esta análise é fundamental para orientar decisões, alocar recursos de forma eficiente e garantir que as políticas públicas entregues tenham impacto real na sociedade.

A SEDEST atua em áreas estratégicas como sustentabilidade, conservação da biodiversidade, saneamento ambiental, economia circular, educação ambiental e ação climática. Essas frentes demandam coordenação interinstitucional, capacidade técnica qualificada e processos internos consolidados. Apesar dos avanços institucionais, ainda existem desafios importantes relacionados à integração entre coordenações, padronização de indicadores, modernização dos fluxos de trabalho e necessidade de fortalecer a governança.

Do ponto de vista externo, o cenário estadual e global apresenta desafios crescentes: mudanças climáticas, eventos extremos, pressões antrópicas sobre áreas naturais, desigualdade no acesso ao saneamento e aumento das demandas sociais por políticas ambientais efetivas. Em contrapartida, surgem oportunidades relevantes, como o fortalecimento da pauta ESG, o acesso a financiamentos internacionais, o avanço tecnológico e o interesse crescente de empresas, municípios e instituições em adotar práticas sustentáveis.

A análise a seguir oferece uma visão integrada do contexto institucional, subsidiando a definição dos objetivos estratégicos, metas e ações prioritárias.

2.3 Análise SWOT

A matriz SWOT (Forças, Fraquezas, Oportunidades e Ameaças) identifica os fatores internos e externos que influenciam a atuação da SEDEST. Ela serve como base para

orientar ações que potencializam capacidades internas, minimizem riscos e ampliem o impacto das políticas públicas.

<p>FORÇAS (STRENGTHS)</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Equipe técnica qualificada e especializada em múltiplos temas ambientais. ● Marcos legais consolidados, como o Plano Estadual de Resíduos Sólidos, o Plano de Ação Climática, políticas de educação ambiental e Plano Plurianual de metas para o desenvolvimento do estado. ● Reconhecimento público sobre a relevância da pauta ambiental. ● Estrutura institucional voltada à sustentabilidade e inovação. ● Avanço em projetos de áreas estratégicas. <p style="text-align: center;">S</p>	<p>FRAQUEZAS (WEAKNESSES)</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Necessidade de maior integração entre coordenações internas. ● Ausência de atuação em alguns eixos de desenvolvimento sustentável. ● Processos administrativos e técnicos ainda pouco padronizados. ● Limitações de recursos humanos em algumas áreas. ● Carência de limitação de responsabilidades e atuação com órgãos de autarquia. <p style="text-align: center;">W</p>
<p style="text-align: center;">O</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Crescimento da pauta ESG auxiliando o desenvolvimento sustentável no setor público e privado. ● Acesso a financiamentos internacionais para projetos ambientais. ● Ampliação da cooperação com municípios, universidades e organismos internacionais. ● Avanços tecnológicos que apoiam ações de monitoramento, educação ambiental e gestão territorial. ● Potencial para expansão de programas de resíduos sólidos, saneamento ambiental, recursos hídricos e conservação do patrimônio natural. <p>OPORTUNIDADES (OPPORTUNITIES)</p>	<p style="text-align: center;">T</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Intensificação dos efeitos das mudanças climáticas no território paranaense. ● Pressões econômicas e sociais sobre áreas protegidas e recursos naturais. ● Variabilidade orçamentária anual. ● Desinformação e baixa adesão da população a políticas ambientais. ● Demandas crescentes por serviços e políticas que excedem a capacidade institucional. <p>AMEAÇAS (THREATS)</p>

Essa análise consolidada orienta a elaboração do Planejamento Estratégico Institucional, permitindo que a SEDEST alinhe seus esforços às prioridades governamentais, fortaleça a governança pública e maximize o impacto de suas ações para o desenvolvimento sustentável do Paraná.

3.0 ORGANIZAÇÃO

A estrutura organizacional da Secretaria de Estado do Desenvolvimento Sustentável (SEDEST/PR) constitui o alicerce para a implementação das políticas públicas voltadas ao desenvolvimento sustentável, à gestão ambiental, à ação climática e à promoção de práticas inovadoras no Paraná. Sua configuração é orientada pelo foco em eficiência administrativa, articulação interinstitucional e integração das áreas

técnicas, garantindo que as estratégias definidas neste Planejamento sejam executadas com consistência, clareza de responsabilidades e alinhamento às prioridades governamentais.

A SEDEST está organizada em unidades administrativas e técnicas que desempenham funções complementares. Cada área contribui de forma integrada para o alcance dos objetivos estratégicos, com competências definidas em normativos específicos e alinhadas à estrutura do Governo do Paraná.

A estrutura organizacional da Secretaria de Desenvolvimento Sustentável do Estado do Paraná foi elaborada através do Decreto nº 11.974 de 2022, e encontra-se atualmente em revisão, compreendendo a seguinte configuração:

✓ Gabinete do Secretário

Responsável pela coordenação política pública, supervisão institucional e direcionamento estratégico, garantindo o alinhamento das ações ao plano de governo e às diretrizes estaduais.

✓ Diretoria-Geral

Responsável pela administração interna, abrangendo gestão de pessoas, finanças, orçamento, materiais, contratos, tecnologia da informação e suporte operacional às atividades finalísticas.

✓ Assessoria Técnica

Atua no assessoramento legal das decisões administrativas, elaboração de pareceres, análise normativa e suporte jurídico aos processos institucionais.

✓ Núcleo de Planejamento Setorial

Unidade responsável pelo planejamento setorial, monitoramento estratégico, elaboração de instrumentos de gestão, coordenação de indicadores e apoio metodológico às áreas técnicas.

✓ Núcleo de Comunicação Social

Realiza a gestão da comunicação institucional, relacionamento com a imprensa, divulgação de ações e fortalecimento da imagem organizacional.

✓ Núcleo Administrativo Setorial

Realiza a gestão administrativa institucional, com a distribuição de protocolos, manutenção predial, gestão de contratos, licitações e compras setoriais, gestão de frota, almoxarifado e controle patrimonial.

✓ Núcleo de Integridade e *Compliance* Setorial

Responsável por implementar, monitorar e fazer cumprir as normas éticas, legais e regulatórias específicas, prevenindo fraudes, corrupção e desvios de conduta.

✓ Núcleo de Recursos Humanos Setorial

Realiza a gestão da vida funcional dos recursos humanos, assegurando conformidade legal e suporte administrativo.

✓ Núcleo Fazendário Setorial

Realiza a gestão da comunicação institucional, relacionamento com a imprensa, divulgação de ações e fortalecimento da imagem organizacional.

✓ Diretorias e Coordenações Técnicas Finalísticas

Áreas responsáveis pela execução das políticas públicas da SEDEST, incluindo:

- **Diretoria de Políticas Ambientais:**

- Ação Climática e Relações Internacionais
- Educação Ambiental e Patrimônio Natural

- **Diretoria de Desenvolvimento Sustentável e Inovação:**

- Saneamento Ambiental e Economia Circular
- Gestão Territorial

Cada diretoria atua com equipes especializadas, desenvolvendo projetos, programas e ações que convergem para os objetivos estratégicos institucionais.

✓ Unidades de Projetos Especiais

Atuação no suporte técnico-operacional nas demandas institucionais de alta complexidade, cuja natureza ultrapassa o escopo de atuação de uma única coordenação ou diretoria.

✓ Superintendência de Bacias Hidrográficas

Atuação na gestão das vocações hídricas no que se refere a geração de emprego, turismo e educação ambiental

4.0 INTEGRAÇÃO ORGANIZACIONAL NO CONTEXTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

A efetividade do Planejamento Estratégico 2026–2027 depende da articulação entre essas unidades, assegurando:

- Clareza de papéis
- Comunicação interna eficiente
- Integração de dados e indicadores
- Processos padronizados
- Gestão colaborativa entre áreas
- Monitoramento contínuo das metas

A organização da SEDEST é, portanto, o suporte estrutural que viabiliza a implementação das estratégias definidas, permitindo a consolidação de resultados e o fortalecimento das políticas de desenvolvimento sustentável no Estado do Paraná.

4.1 Identidade Institucional

Missão

Implementar políticas públicas visando promover o desenvolvimento sustentável no Estado do Paraná, fundamentadas na preservação e conservação ambiental, garantindo a gestão eficiente dos recursos naturais e melhoria da qualidade de vida da população.

Visão

Ser referência nacional em desenvolvimento sustentável, contribuindo de forma estratégica para um Paraná mais resiliente, competitivo e ambientalmente responsável.

Valores

- **Desenvolvimento sustentável** – Assegurar o uso adequado dos recursos naturais, a conservação e a recuperação dos ecossistemas, contribuindo para a sustentabilidade do desenvolvimento.
- **Ética** - Agir com retidão, honestidade e imparcialidade em todas as decisões e relações. Orientando a gestão pública para o interesse coletivo, o respeito às leis e a valorização da vida em todas as suas formas.
- **Transparência** – Garantir a clareza e acesso às informações, fortalecendo a confiança pública.
- **Inovação** – Incentivar soluções tecnológicas e práticas criativas para a gestão ambiental.
- **Integridade** – Manter conduta responsável, coerente e alinhada ao interesse público em todas as ações institucionais.
- **Eficiência** – Utilizar os recursos públicos e naturais de forma racional, planejada e produtiva.
- **Participação Social** – Promover o diálogo aberto, democrático e cooperativo com a sociedade civil, municípios, setor produtivo e instituições de ensino e pesquisa.
- **Responsabilidade Ambiental** – Adotar e estimular práticas que previnam, mitiguem ou revertam impactos negativos ao meio ambiente.

5. CONSIDERAÇÕES FINAIS

O Planejamento Estratégico Institucional 2026–2027 da SEDEST/PR consolida o esforço técnico e político da Secretaria de Estado do Desenvolvimento Sustentável (SEDEST/PR) para estruturar, de forma integrada, as diretrizes que orientarão sua atuação no biênio 2026–2027. O documento materializa a necessidade de fortalecer a governança pública, aprimorar processos internos e alinhar as políticas setoriais às prioridades estratégicas do Governo do Estado.

Sob a perspectiva técnica, o planejamento apresenta instrumentos fundamentais para gestão: diagnóstico situacional, análise SWOT, definição de objetivos estratégicos e organização das ações prioritárias. Esses elementos estabelecem uma base sólida para decisões baseadas em evidências, promovendo maior eficiência, padronização e capacidade de monitoramento das entregas institucionais.

Sob a perspectiva política, reafirma o compromisso da SEDEST com a consolidação de uma agenda ambiental robusta, alinhada às diretrizes governamentais e aos desafios contemporâneos relacionados à sustentabilidade, clima, saneamento e conservação dos recursos naturais. O plano reforça o papel estratégico da Secretaria no desenvolvimento sustentável do Paraná, fortalecendo sua articulação com municípios, instituições parceiras e organismos nacionais e internacionais.

Assim, o Planejamento Estratégico Institucional 2026–2027 não se limita a um documento administrativo, mas representa um instrumento dinâmico e orientador, que direciona esforços, apoia a gestão pública baseada em resultados e reafirma a responsabilidade da SEDEST em entregar políticas ambientais eficazes, inovadoras e alinhadas às demandas da sociedade paranaense.

Carlos Massa Ratinho Junior

Governador do Estado do Paraná

Darci Piana

Vice-governador do Estado do Paraná

Rodrigo Araújo Rodrigues

Secretário de Estado do Desenvolvimento Sustentável - Interino

Rafael Andreguetto

Diretor de Políticas Ambientais

Bernardo Zanini Fadel

Diretor de Economia Sustentável

Claudio Cavalcante Dias

Núcleo de Planejamento Setorial

Revisão

Sabrina Torchelsen Cruz